

# ประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก \*

## EFFECTIVENESS OF THE MANAGEMENT OF THE VILLAGE PROJECT KEEPING THE 5 PRECEPTS OF THE SANGHA OF MUEANG DISTRICT NAKHON NAYOK PROVINCE

พระครูวิสุทธิชัยากร (ธวัชชัย ฐิตมานโส)<sup>1</sup>, พระมหาชินกร สุจิตโต<sup>2</sup> และ พระครูขันติธรรมธารี<sup>3</sup>

Phrakruwisutthayakorn (Thawatchai Thitāmanaso)<sup>1</sup>, Phramaha Chinnakorn Sucitto<sup>2</sup>

and Phrakhrukhantithammatharee<sup>3</sup>

<sup>1-3</sup>มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

<sup>1-3</sup>Mahachulalongkornrajavidyalaya University, Thailand

Corresponding Author's Email: Suri1358355@gmail.com

วันที่รับบทความ : 3 พฤษภาคม 2568; วันแก้ไขบทความ 16 พฤษภาคม 2568; วันที่ตอบรับบทความ : 18 พฤษภาคม 2568

Received 3 May 2025; Revised 16 May 2025; Accepted 18 May 2025

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาศึกษาระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 2) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารจัดการกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 3) นำเสนอแนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ระเบียบวิธีวิจัยเป็นแบบผสมวิธีการวิจัยเชิงปริมาณ ใช้แบบสอบถาม ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.768 จากกลุ่มตัวอย่างได้แก่ประชาชน จำนวน 232 รูป วิเคราะห์ข้อมูลโดยสถิติ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วน

Citation:



\* พระครูวิสุทธิชัยากร (ธวัชชัย ฐิตมานโส), พระมหาชินกร สุจิตโต และ พระครูขันติธรรมธารี. (2568). ประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก.

วารสารส่งเสริมและพัฒนาวิชาการสมัยใหม่, 3(3), 877-893.

Phrakruwisutthayakorn (Thawatchai Thitāmanaso)<sup>1</sup>, Phramaha Chinnakorn Sucitto<sup>2</sup> and Phrakhrukhantithammatharee. (2025). Effectiveness Of The Management Of The Village Project Keeping The 5 Precepts Of The Sangha Of Mueang District Nakhon Nayok Province.

Modern Academic Development and Promotion Journal, 3(3), 877-893.;

DOI: <https://doi.org/10.>

<https://so12.tci-thaijo.org/index.php/MADPIADP/>

เป็ยงเบนมาตรฐานและการวิเคราะห์โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ด้วยวิธีของเพียร์สัน และการวิจัยเชิงคุณภาพ สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 9 รูปหรือคน วิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา

ผลการวิจัยพบว่า 1) ระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.19$ ,  $S.D.=0.60$ ) 2) ความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารงานอย่างมีคุณภาพ PDCA กับการบริหารงานหลักการบริหารจัดการโดยภาพรวมกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม มีความสัมพันธ์กันเชิงบวก อยู่ในระดับปานกลาง ( $r=0.648^{**}$ ) จึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้ 3) แนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 พบว่า หลักการบริหารจัดการ ได้แก่ 1) ด้านยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ชัดเจน ประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในที่เกี่ยวข้องกับโครงการ 2) ด้านกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาชีวิตตามหลักศีล 5 ได้แก่ มีกิจกรรมที่หลากหลายและครอบคลุมหลักศีล 5 ทุกข้อ ยกย่องบุคคลหรือชุมชนที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักศีล 5 3) ด้านกิจกรรมตามวิถีชาวพุทธ ได้แก่ ส่งเสริมการทำบุญและการให้ทาน ส่งเสริมการพึ่งธรรมและการศึกษาพระธรรม 4) ด้านการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานของหน่วยอบรมประชาชนประจำตำบล ได้แก่ บูรณาการหลักศีล 5 เข้ากับกิจกรรม อปต.

**คำสำคัญ:** ประสิทธิภาพ, การบริหารจัดการ, โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

## Abstract

This research aims to 1) study the effectiveness level of management of the 5 Precepts Village Project. 2 ) Study the relationship between management principles and the effectiveness of the management of the 5 Precepts Village Project. 3 ) Presenting guidelines for promoting the effectiveness of the management of the Village Keeping the 5 Precepts project. The research method is a combined method. Quantitative research used questionnaires. The confidence value was 0.768 from a sample of 232 people data were analyzed using statistics, frequency, percentage, mean,

standard deviation and analysis using Pearson's correlation coefficient method. and qualitative research Interviews with 9 key informants or people were analyzed descriptively.

The results of the research found that: 1) The level of effectiveness in the management of the 5 Precepts Village Project of the Mueang District Sangha. Nakhon Nayok Province as a whole is at a high level ( $\bar{X}= 4.19$  , S.D.=0.60) 2) The relationship between the quality management principles of PDCA and the management of overall management principles and the effectiveness of the management of the 5 Precepts Village Project of the Mueang District Sangha. Nakhon Nayok Province Overall, there is a positive relationship. is at a moderate level ( $r=0.648^{**}$ ), thus accepting the set hypothesis 3) Guidelines for promoting the effectiveness of the management of the 5 Precepts Village Project. It was found that the principles of management include: 1) Driving strategy, including setting a clear vision and mission. Evaluate the internal environment related to the project. 2) Activities to promote life development according to the 5 precepts, including a variety of activities covering all 5 precepts, honoring individuals or communities who are good examples in following the 5 precepts. 3) Activities according to the Buddhist way, including promoting merit-making and giving alms. Promote listening to Dhamma and studying the Dhamma. 4) Organizing activities to promote the work of the sub-district public training unit, including integrating the 5 precepts with local administrative organization activities.

**Keywords:** Effectiveness, Management, Village Project Keeping the 5 Precepts

## บทนำ

โครงการ “หมู่บ้านรักษาศีล 5” เป็นโครงการที่ริเริ่มขึ้นโดย มหาเถรสมาคม และ สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้น้อมนำ หลักธรรมคำสอนทางพระพุทธศาสนา โดยเฉพาะ ศีล 5 มาปฏิบัติในชีวิตประจำวัน อันจะ

นำไปสู่ความสงบสุขของสังคม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างยั่งยืน ที่มาและจุดเริ่มต้นโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจาก สมเด็จพระมหารัชมังคลาจารย์ (ช่วง วรปุญโญ) ผู้ปฏิบัติหน้าที่สมเด็จพระสังฆราช ได้มีดำริและผลักดันให้คณะสงฆ์ทั่วไปประเทศดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิรูปและพัฒนาสังคมไทยอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการดำเนินโครงการจะเน้นการบูรณาการความร่วมมือ ทั้งองค์กรทางพระพุทธศาสนา หน่วยงานภาครัฐส่วนท้องถิ่นและภาคประชาชน ซึ่งที่ผ่านมาสามารถสร้างรูปแบบการพัฒนาความปรองดองสมานฉันท์ด้วยหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาไปแล้วในหลายพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการมีส่วนร่วมจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ จัดระเบียบทางสังคม และกำหนดบทลงโทษแก่ผู้ละเว้นการปฏิบัติตามบรรทัดฐานในสังคม ข้อมูลการดำเนินงานของโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยใช้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา “หมู่บ้านรักษาศีล 5” ที่ผ่านมาได้พบกับอุปสรรคในเรื่องการจัดการสร้างนวัตกรรมในการจัดการความรู้ และการจัดการในการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ โดยใช้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนาเพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาปรับใช้และมาอธิบายพฤติกรรมการส่งเสริมสุขภาพของคนในชุมชนมากยิ่งขึ้น สามารถนำผลการศึกษาไปใช้ประกอบการจัดทำแผนงาน โครงการหรือกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมให้คนในสังคมให้เกิดมีความสงบสันติสุขเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคน ในชาติเพื่อเป็นแนวทางของการสร้างความมั่นคง มีความสามัคคี ลดปัญหาความขัดแย้ง สร้างความรักกันระหว่างประชาชนในประเทศต่อไป (สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ, 2558)

สภาพการบริหารโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของจังหวัดนครนายก เกิดปัญหาด้านการจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุน ไม่สามารถทำได้ ติดขัดเรื่องระเบียบในการใช้งบประมาณหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีน้อย กิจกรรมบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้ การจัดกิจกรรมรณรงค์ไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ประชาชนให้ความสนใจในโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 เฉพาะกลุ่ม แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ตลอดระยะ 3 ปีที่ผ่านมาผลปรากฏว่าประสบผลสำเร็จในระดับหนึ่งทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ เพราะมีปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดหลายอย่างที่เกิดขึ้นและขัดขวางมิให้โครงการนี้ประสบความสำเร็จและอาจจะไม่สามารถดำเนินการไปได้ในอนาคต โดยเฉพาะปัญหาที่เกิดขึ้นกับตัวบุคคล และขั้นตอนการดำเนินการที่มีผลทำให้โครงการนี้ประสบกับความยากลำบากของการดำเนินการสร้างเครือข่ายความร่วมมือบนพื้นฐานของความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของการทำงานร่วมกัน การแบ่งงานกันทำ การแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ร่วมกัน บทบาทของความ

ร่วมมือจะขยายออกไป นอกจากการให้ความร่วมมือทางด้านข้อมูลจะนำไปสู่ความร่วมมือในการสร้างความเข้มแข็งในด้านอื่น ๆ อีกด้วย สมาชิกหมู่บ้านรักษาศีล 5 สมควรจัดกลุ่มบุคคลหรือหน่วยงาน/องค์กรที่สมัครใจ ที่จะทำกิจกรรมร่วมกัน ในลักษณะเครือข่ายความร่วมมือภายใต้หลักการกระจายอำนาจโดยมีผู้นำชุมชนทั้งท้องถิ่น ที่ท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปได้เหมาะสม คล่องตัว สมบูรณ์ เรียบร้อยมีคุณภาพและประสิทธิภาพตามเจตนารมณ์ของการโครงการและควรคำนึงถึงองค์ประกอบหลักของการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ได้แก่ การมีสมาชิก ผู้นำเครือข่าย การมีส่วนร่วมของสมาชิกการเรียนรู้ร่วมกัน การลงทุน การสื่อสาร การมีผลประโยชน์ร่วมกัน และความสนใจร่วมกัน รวมทั้งสมาชิกต้องพึ่งพาซึ่งกันและกัน มีความเสมอภาค มีความสมัครใจ มีการแลกเปลี่ยน มีการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานโดยมีจุดหมายร่วมกัน อันจะเป็นประโยชน์ในการขับเคลื่อนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ให้ประสบความสำเร็จ (สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดนครนายก, 2566)

จากเหตุผลที่กล่าวมาในข้างต้นทำให้ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับ “ประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก” เพราะที่ผ่านมามีการศึกษาวิจัยในลักษณะวัดระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 เท่านั้น แต่การศึกษาครั้งนี้จะมีการบูรณาการร่วมกับศาสตร์สมัยใหม่เพื่อให้ได้แนวทางการบริหารจัดการและวิธีการใหม่ ๆ ผลจากการศึกษาครั้งนี้จะทำให้ได้องค์ความรู้ที่เกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายกและในหน่วยงานต่าง ๆ สามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์เพื่อให้เกิดหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก
2. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารจัดการกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก
3. เพื่อนำเสนอแนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก

## การทบทวนวรรณกรรม

### ความหมายของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 คือ โครงการที่คณะสงฆ์ร่วมกับภาครัฐและประชาชนจัดขึ้นเพื่อฟื้นฟูและส่งเสริมให้ประชาชนชาวไทยมีศีลธรรมโดยยึดหลัก ศีล 5 เป็นพื้นฐานในการดำเนินชีวิตในระดับครอบครัว ชุมชน และสังคม โดยมีพระสงฆ์เป็นผู้นำทางจิตใจ ช่วยกระตุ้นให้ชาวบ้านตระหนักถึงคุณค่าของศีลธรรม และนำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อสร้างความสงบสุขในชุมชนและสังคมโดยรวม

### ความสำคัญของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในสังคมศีล 5 เป็นหลักธรรมพื้นฐานที่ช่วยยกระดับจิตใจของประชาชน ส่งเสริมให้เกิดความซื่อสัตย์ เมตตา และเคารพสิทธิของผู้อื่นฟื้นฟูบทบาทพระพุทธศาสนาในชุมชนโครงการนี้ทำให้พระสงฆ์มีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำทางจิตใจ และเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชน ส่งผลให้ชาวบ้านมีความใกล้ชิดและศรัทธาในพระพุทธศาสนามากขึ้น ลดปัญหาสังคมและอบายมุข การรักษาศีล 5 ช่วยลดปัญหา เช่น การทะเลาะวิวาท การติดสุรา การพนัน และอาชญากรรมในระดับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความสามัคคีในชุมชน เมื่อทุกคนในหมู่บ้านร่วมมือกันรักษาศีล 5 จะเกิดความเข้าใจซึ่งกันและกัน เกิดความรัก ความสามัคคี และสามารถแก้ไขปัญหาชุมชนร่วมกันได้ เป็นแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืน โครงการนี้ไม่เพียงแต่เป็นการแก้ปัญหาชั่วคราว แต่ยังเป็นแนวทางสร้างรากฐานด้านคุณธรรมให้กับสังคมไทยในระยะยาว

### แนวปฏิบัติโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5

การดำเนินโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยใช้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนาหมู่บ้านรักษาศีล 5 ระยะยาว (ปี 2558-2560) เป็นกระบวนการการเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับองค์กรภาคีเครือข่ายอื่นๆในสังคม ให้มีโอกาเข้ามามีส่วนร่วมรับรู้ เรียนรู้ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอแนะ ร่วมคิดแนวทาง ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ ร่วมกระบวนการพัฒนาสังคมในฐานะหุ้นส่วนของการพัฒนา และดำเนินการที่เกิดจากการร่วมแรงร่วมใจ (สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ, 2556)

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พระมหาบุญเลิศ อินทปญโญ และคณะ (2556) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “หมู่บ้านรักษาศีล 5 : รูปแบบและกระบวนการเสริมสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของสังคมไทย” ผลการวิจัย

พบว่า แนวทางการสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของชุมชนภายใต้โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ชุมชนจะต้องสร้าง (1) ชุมชนต้องมีผู้นำที่ตั้งตนอยู่ในศีล 5 (2) มีการสร้างกฎกติกาและมีการเคารพกฎกติกา (3) อยู่ร่วมกันโดยใช้หลักความเมตตา (4) ไม่ตามกระแสวัตถุนิยม คือมีความพอเพียง ความพอใจในสิ่งที่มีอยู่ (5) มีความพร้อมเพียง มีความสามัคคีของหมู่คณะ 3) การเสริมสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของชุมชนในสังคมไทยทั้ง 4 ภาคมีความสอดคล้องกัน ในมิติการใช้ศีล 5 เป็นพื้นฐานในการสร้างกิจกรรมที่ส่งผลต่อการเกิดพฤติกรรมดีของคนในชุมชน ดังโครงการสวดมนต์วันอาทิตย์พิชิตมาร อีกทั้งได้บูรณาการหลักศีล 5 เข้ากับการดำเนินชีวิตประจำวันโดยที่ไม่ทำให้ศีล 5 กระทบต่อวิถีชีวิตตามปกติ 4) ผลการวิเคราะห์เชิงยืนยันองค์ประกอบหลักศีล 5 สำหรับสร้างเกณฑ์มาตรฐานการดำเนินชีวิตของชุมชนในสังคมไทยตามหลักศีล 5

อนุสรณ์ อุปคุณ (2564) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร” ผลการวิจัยพบว่า 1. ปัจจัยการบริหารของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก และประสิทธิผลของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แนวทางการการพัฒนาประสิทธิผลโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร ผลการศึกษา พบว่า พระสงฆ์ และผู้นำของชุมชนควรชักชวนชาวบ้านในหมู่บ้านของตนเอง ตั้งสัตย์ปฏิญาณว่าจะไม่ละเมิดจะไม่คุกคามต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้อื่น ควรส่งเสริมให้มีการงดหรือไม่รับประทานเนื้อสัตว์ในวันพระ ควรเสริมสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม เข้าวัด รักษาศีล 5 อยู่เสมอ นอกจากนี้ มหาเถรสมาคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรส่งเสริมการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ และขอความร่วมมือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละพื้นที่ในด้านการสนับสนุนการดำเนินโครงการในเชิงการบูรณาการกับชุมชนเพื่อขับเคลื่อนโครงการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ โดยยึดหลัก บวร บ้าน วัด โรงเรียน หรือราชการ

สรุป แนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในอำเภอเมือง จังหวัดนครนายก ควรเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการส่งเสริมศีลธรรม การมีส่วนร่วมของประชาชน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้โครงการประสบความสำเร็จและเกิดผลอย่างแท้จริงต่อสังคม

## วิธีดำเนินการวิจัย

รูปแบบการวิจัย งานวิจัยแบบผสมวิธี (Mixed Methods Research) ซึ่งเป็นการผสมวิธีระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และเชิงคุณภาพ (Qualitative Research)

### การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research)

#### 1. ประชากรเป้าหมาย

ประชากร ได้แก่ พระสงฆ์ในอำเภอเมือง จังหวัดนครนายก จำนวน 548 รูป (สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดนครนายก, 2566)

#### 2. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ พระสงฆ์ในอำเภอเมือง จังหวัดนครนายก จำนวน 232 รูป

#### 2.1 การกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

ผู้วิจัยได้ใช้วิธีการกำหนดขนาดตัวอย่างในการวิจัย ทำการสุ่มจากกลุ่มประชากร โดยใช้สูตรของ ทาโร่ ยามาเน่ (Yamane, 1973)

$$n = \frac{N}{1 + N(e)^2}$$

โดย            N        =        จำนวนประชากรทั้งหมด  
                   e        =        ความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้ (นิยมใช้ 0.05)  
                   n        =        จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

เมื่อแทนค่าสูตรข้างต้นจะได้

$$n = \frac{548}{1 + 7548 (0.05)^2}$$

$$n = 231.22$$

ดังนั้น ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้เท่ากับ 232 รูป ผู้วิจัยจึงนำมาคำนวณตามสัดส่วนที่เหมาะสมของพระสงฆ์แต่ละชั้นการศึกษา โดยใช้เทคนิคการสุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ

#### 3. การกำหนดวิธีการเก็บและรวบรวมข้อมูล

#### 3.1 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นโดยศึกษาจากเอกสาร หนังสือ ตำรา วารสาร สิ่งพิมพ์ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ

ประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก ได้แก่ 1. การวิเคราะห์ความตรงเชิงเนื้อหา (Contents Validity) โดยการหาค่าดัชนีความสอดคล้องของประเด็นคำถามการวิจัยกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยในรูปแบบของเทคนิคการวิเคราะห์ IOC (Index of Congruence) โดยผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบไม่น้อยกว่า 5 ท่าน ได้ผลการหาค่า IOC ระหว่าง 0.6 - 1.00 ทุกข้อ 2. การหาค่าความเที่ยง (Reliability) นำไปแจกให้กลุ่มตัวอย่างที่ไม่ใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 ชุด ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติได้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา ของความเชื่อมั่นแบบสอบถาม (Try out) ทั้งฉบับเท่ากับ 0.768 แสดงให้เห็นว่าแบบสอบถามมีความเชื่อมั่นในระดับสูงสามารถนำไปแจกกับกลุ่มตัวอย่างได้

### 3.2 วิธีการเก็บและรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเชิงปริมาณตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1) จัดเตรียมเครื่องมือตามจำนวนกลุ่มตัวอย่างโดยใช้แบบสอบถาม ตามจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการแจกแบบสอบถาม

2) ผู้วิจัยเสนอติดต่อขอหนังสือจากหลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตนครราชสีมา เพื่อขออนุญาตและขอความร่วมมือถึงนายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำซึม ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างเพื่อเข้าแจกแบบสอบถาม (Questionnaire)

3) ตรวจสอบความสมบูรณ์ครบถ้วนของแบบสอบถาม (Questionnaire) ที่รับกลับมาก่อนนำไปวิเคราะห์ข้อมูลตามวิธีการทางสังคมศาสตร์

### 3.3 การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ข้อมูลที่ได้ทั้งหมดไปทำการตรวจสอบความถูกต้อง การลงรหัส และประมวลผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสังคมศาสตร์เพื่อทำการคำนวณค่าสถิติต่าง ๆ ที่ใช้ในการวิเคราะห์การนำเสนอและสรุปผลการวิจัย โดย 1) สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ สถิติ ค่าร้อยละ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ด้วยวิธีของเพียร์สัน

### การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research)

1. ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ผู้วิจัยได้กำหนดเลือกแบบเจาะจง (Purposive Selection) เป็นผู้เชี่ยวชาญทางวิชาการที่เกี่ยวข้องหรือมีประสบการณ์โดยตรงเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 รูปหรือคน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ออกแบบเครื่องมือแบบสัมภาษณ์ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล จดบันทึกมาจำแนกเป็นประเด็น แล้วเรียบเรียงเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย

4. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์โดยวิธีการ ดังนี้

1) นำข้อมูลที่ได้จากสัมภาษณ์มาถอดเสียงและบันทึกเป็นข้อความ 2) นำข้อมูลจากการสัมภาษณ์และการจดบันทึกมาจำแนกเป็นประเด็น แล้วเรียบเรียงเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย 3) วิเคราะห์คำสัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญตามวัตถุประสงค์การวิจัย โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis Technique) ประกอบบริบท (Context) 4) สังเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์การวิจัยและนำเสนอต่อไป

## ผลการวิจัย

ผู้วิจัยได้นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม ตามวัตถุประสงค์สงฆ์ข้อที่ 1 ข้อที่ 2 และข้อที่ 3 ตามลำดับดังนี้

**ตารางที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ที่ 1 ระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม** (n=232)

| ประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5<br>ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก | ระดับการปฏิบัติ |             |            |
|---|-----------------|-------------|------------|
|   | $\bar{X}$       | S.D.        | แปลผล      |
| 1) ด้านยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน  | 4.20            | 0.64        | มาก        |
| 2) ด้านกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาชีวิตตามหลักศีล 5   | 4.15            | 0.68        | มาก        |
| 3) ) ด้านกิจกรรมตามวิถีชาวพุทธ  | 4.19            | 0.61        | มาก        |
| 4) ด้านการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานของหน่วยอบรมประชาชนประจำตำบล                               | 4.20            | 0.62        | มาก        |
| <b>ภาพรวม</b>   | <b>4.19</b>     | <b>0.60</b> | <b>มาก</b> |

จากตารางที่ 1 พบว่า ระดับความคิดเห็นที่มีต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.19$ , S.D.=0.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ด้านการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานของหน่วยอบรมประชาชนประจำตำบล ( $\bar{X}=4.20$ , S.D.=0.62) รองลงมา คือ ด้านยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ( $\bar{X}=4.20$ , S.D.=0.64) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาชีวิตตามหลักศีล 5 ( $\bar{X}=4.15$ , S.D.=0.68) ตามลำดับ

**ตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ที่ 2** สรุปผลสมมติฐานการวิจัยเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารจัดการกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก

| ที่ | สมมติฐานการวิจัย  | ความสัมพันธ์ |       | เชิง | ระดับ   | ผลการทดสอบสมมติฐาน |        |
|-----|---|--------------|-------|------|---------|--------------------|--------|
|     |   | มี           | ไม่มี |      |         | ยอมรับ             | ปฏิเสธ |
| 1   | หลักการบริหารจัดการกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก มีความสัมพันธ์กัน(r=0.548**) | ✓            | -     | บวก  | ปานกลาง | ✓                  | -      |

จากตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารจัดการโดยภาพรวมกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม มีความสัมพันธ์กันเชิงบวก อยู่ในระดับปานกลาง (r=0.648\*\*) จึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

**ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ที่ 3** แนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก พบว่าหลักการบริหารจัดการ ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านงานบุคลากรและด้านการอำนวยความสะดวก ดังนั้น เมื่อหลักบริหารจัดการข้างต้น เป็นตัวส่งเสริมเกิดประสิทธิผลการ

บริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก มากยิ่งขึ้น ทั้ง 4 ด้าน มีลักษณะดังนี้ 1) ด้านยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ชัดเจน ประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในที่เกี่ยวข้องกับโครงการ จัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ต่าง ๆ 2) ด้านกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาชีวิตตามหลักศีล 5 ได้แก่ มีกิจกรรมที่หลากหลายและครอบคลุมหลักศีล 5 ทุกข้อ ยกย่องบุคคลหรือชุมชนที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักศีล 5 มีการบูรณาการเนื้อหาและหลักธรรมของศีล 5 อย่างชัดเจน 3) ด้านกิจกรรมตามวิถีชาวพุทธ ได้แก่ ส่งเสริมการทำบุญและการให้ทาน ส่งเสริมการฟังธรรมและการศึกษาพระธรรม สนับสนุนการรักษาศีลและการปฏิบัติธรรม 4) ด้านการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานของหน่วยอบรมประชาชนประจำตำบล ได้แก่ สนับสนุนด้านสถานที่และทรัพยากร บูรณาการหลักศีล 5 เข้ากับกิจกรรม อบรม.

## อภิปรายผล

ได้อภิปรายผลตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนี้

1. **ระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก** พบว่า ระดับความคิดเห็นที่มีต่อหลักการบริหารงานจัดการ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.80$ , S.D.=0.72) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ด้านการอำนวยความสะดวก ( $\bar{X}=3.90$ , S.D.=0.75) รองลงมา คือ ด้านงานบุคลากร ( $\bar{X}=3.82$ , S.D.=0.74) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ด้านการวางแผน ( $\bar{X}=3.70$ , S.D.=0.82) แสดงให้เห็นว่า การอำนวยความสะดวกได้รับการยอมรับและมีประสิทธิภาพสูงสุด ในการบริหารงาน ขณะที่ ด้านงานบุคลากรยังอยู่ในระดับที่ดี แต่ ด้านการวางแผนอาจต้องได้รับการพัฒนาและปรับปรุง เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ (พระมหากฤษธิชัย กิตติธมโม (นาคกล่อม), 2564) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการงานสาธารณสงเคราะห์ของคณะสงฆ์อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา” ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นมีต่อประสิทธิผล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านความพึงพอใจ รองลงมาคือ ด้านการผลิต และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ (พระครูสุธรรมธีรานุยุต (ธีรศักดิ์ ธรรมธีโร), 2564) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ประสิทธิผลการเผยแผ่

พระพุทธศาสนาของพระสงฆ์ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา” ผลการวิจัยพบว่า พระสงฆ์มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการเผยแผ่พระพุทธศาสนาของพระสงฆ์ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

**2. ความสัมพันธ์ระหว่างหลักการบริหารจัดการกับประสิทธิผลการบริหารจัดการ**  
**โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก** พบว่า หลักการบริหารจัดการโดยภาพรวมกับประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก โดยภาพรวม มีความสัมพันธ์กันเชิงบวก อยู่ในระดับปานกลาง ( $r=0.648^{**}$ ) จึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้ แสดงให้เห็นว่า หลักการบริหารจัดการที่ดีส่งผลต่อประสิทธิผลของโครงการ กล่าวคือ เมื่อคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก นำหลักการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมาใช้ เช่น การวางแผน การจัดองค์การ การสั่งการ และการควบคุม ย่อมส่งผลให้โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 มีผลลัพธ์ที่ดีขึ้น ความสัมพันธ์ระดับปานกลางแต่เป็นเชิงบวก บ่งชี้ว่าการนำหลักการบริหารจัดการมาใช้อย่างเหมาะสม มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโครงการในระดับหนึ่ง แต่ยังมีปัจจัยอื่นที่อาจส่งผลต่อความสำเร็จของโครงการ เช่น การมีส่วนร่วมของประชาชน ทรัพยากรสนับสนุน หรือบริบททางสังคมและวัฒนธรรม การพัฒนาการบริหารจัดการจะช่วยเพิ่มประสิทธิผลของโครงการ เนื่องจากมีความสัมพันธ์เชิงบวก หากสามารถปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น ก็อาจช่วยให้โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ประสบความสำเร็จมากขึ้นตามไปด้วย ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ (พระมหานิกัร ฐานุตโตโร (ศรีราช), 2561) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “ประสิทธิผลการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกบาลี ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค 15” ผลการวิจัยพบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกบาลีในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค 15 โดยภาพรวม พบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างโดยการหาค่าสหสัมพันธ์ Pearson พบว่าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) มีค่า 0.895 ซึ่งแสดงว่าปัจจัยที่ส่งผลคือ หลักการบริหารจัดการ POSDC กับ ประสิทธิผลการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกบาลี ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค 15 มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับสูงมาก และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ( $r$ ) แล้วพบว่ามีค่า 0.900 ซึ่งแสดงว่า ปัจจัยที่ส่งผล คือ หลักธรรม คือ อิทธิบาทธรรม 4 กับประสิทธิผลการพัฒนาการจัด

การศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกบาลี ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค 15 มีความสัมพันธ์กัน และมีความสัมพันธ์กันในระดับสูงมาก

**3. แนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลการบริหารจัดการโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ของคณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก** พบว่า แนวทางการส่งเสริมประสิทธิผลของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในอำเภอเมือง จังหวัดนครนายก ควรเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการส่งเสริมศีลธรรม การมีส่วนร่วมของประชาชน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจะช่วยให้โครงการประสบความสำเร็จและเกิดผลอย่างแท้จริงต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ (พระมหาบุญเลิศ อินทปญโญ และคณะ, 2556) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง “หมู่บ้านรักษาศีล 5 : รูปแบบและกระบวนการเสริมสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของสังคมไทย” ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของชุมชนภายใต้โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ชุมชนจะต้องสร้าง (1) ชุมชนต้องมีผู้นำที่ตั้งตนอยู่ในศีล 5 (2) มีการสร้างกฎกติกาและมีการเคารพกฎกติกา (3) อยู่ร่วมกันโดยใช้หลักความเมตตา (4) ไม่ตามกระแสวัตถุนิยม คือมีความพอเพียง ความพอใจในสิ่งที่มีอยู่ (5) มีความพร้อมเพียง มีความสามัคคีของหมู่คณะ 3) การเสริมสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของชุมชนในสังคมไทยทั้ง 4 ภาคมีความสอดคล้องกัน ในมิติการใช้ศีล 5 เป็นพื้นฐานในการสร้างกิจกรรมที่ส่งผลต่อการเกิดพฤติกรรมดีของคนในชุมชน ดังโครงการสวดมนต์วันอาทิตย์พิชิตมาร อีกทั้งได้บูรณาการหลักศีล 5 เข้ากับการดำเนินชีวิตประจำวันโดยที่ไม่ทำให้ศีล 5 กระทบต่อวิถีชีวิตตามปกติ 4) ผลการวิเคราะห์เชิงยืนยันองค์ประกอบหลักศีล 5 สำหรับสร้างเกณฑ์มาตรฐานการดำเนินชีวิตของชุมชนในสังคมไทยตามหลักศีล 5

### สรุป/ข้อเสนอแนะ

โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 จะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างสังคมที่ดีและยั่งยืนในอนาคต คณะสงฆ์อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก ได้บริหารจัดการโครงการนี้โดยอาศัยยุทธศาสตร์และกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้องอาศัยแนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี 2 หัวข้อสำคัญ ได้แก่

1.1 การกำหนดเป้าหมายและลักษณะ มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการพัฒนาชุมชนตามหลักศีล 5 มีการมอบหมายหน้าที่แก่ผู้นำชุมชนให้มีความชัดเจน เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนในการพัฒนา

1.2 การมีส่วนร่วมของชุมชน ชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนและดำเนินการโครงการอย่างต่อเนื่อง การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับโครงการในหมู่ประชาชน เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

2. พัฒนาชีวิต โครงการนี้ไม่ได้เป็นเพียงการส่งเสริมศีลธรรม แต่ยังมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนผ่านกิจกรรมที่ช่วยให้ความเข้าใจและสามารถนำหลักศีล 5 ไปใช้ในชีวิตจริง

2.1 การจัดฝึกอบรมและสัมมนา มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรมเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ศีล 5 ในชีวิตประจำวัน มีการสัมมนาเพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักศีลธรรม

2.2 การติดตามผลและการประเมินผล มีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จ การปรับปรุงยุทธศาสตร์ตามผลการประเมิน เพื่อให้โครงการเกิดผลลัพธ์ที่ดีที่สุด

3. ส่งเสริมกิจกรรม การดำเนินโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ยังส่งเสริมให้ประชาชนได้ปฏิบัติตามหลักพุทธศาสนา ซึ่งเป็นรากฐานของวัฒนธรรมไทย

3.1 การส่งเสริมการปฏิบัติธรรม มีการจัดกิจกรรมบำเพ็ญบุญและปฏิบัติธรรมในชุมชน เพื่อให้ประชาชนได้ฝึกจิตใจและดำเนินชีวิตตามหลักศีลธรรม

3.2 การสร้างเครือข่ายชุมชน การจัดกิจกรรมเพื่อให้ชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา เช่น การเวียนเทียน การสวดมนต์ และการทำบุญตามวันสำคัญทางพุทธศาสนา

4. ร่วมกันกับ อปต. หน่วยอบรมประชาชนประจำตำบลมีบทบาทสำคัญในการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่ประชาชน โดยมีการจัดกิจกรรมใน 2 ด้านหลัก ได้แก่

4.1 การสร้างความรู้และทักษะ มีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในด้านต่างๆ เช่น คุณธรรม จริยธรรม และการใช้ชีวิตอย่างมีความสุขการให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เพื่อให้ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้

4.2 การประสานงานกับหน่วยงานอื่น มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนกิจกรรม ส่วนข้อเสนอแนะในการวิจัย ประกอบด้วย

### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

1. หน่วยงานภาครัฐ เช่น กระทรวงมหาดไทย กระทรวงวัฒนธรรม และสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ควรสนับสนุนโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

2. ควรจัดทำเกณฑ์การประเมินผลที่ชัดเจน เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของประชาชน ความร่วมมือระหว่างวัดและชุมชน และการลดปัญหาสังคมในพื้นที่

3. ภาครัฐควรจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนกิจกรรมและการขยายผลของโครงการไปยังชุมชนอื่น ๆ อย่างทั่วถึง

### ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

1. ควรออกแบบกิจกรรมที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน เช่น โครงการ “ศีล 5 ในที่ทำงาน” หรือ “ศีล 5 กับครอบครัว

2. ควรมีการตั้งกลุ่มอาสาสมัครที่ทำงานร่วมกับวัดและชุมชน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินโครงการ

3. ควรใช้โซเชียลมีเดียและแอปพลิเคชันเพื่อเผยแพร่หลักศีล 5 และกิจกรรมของโครงการให้เข้าถึงคนรุ่นใหม่มากขึ้น

### ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาเปรียบเทียบโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในหลายอำเภอ หรือจังหวัดอื่น ๆ เพื่อให้เห็นแนวทางการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. ควรศึกษาบทบาทขององค์กรภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคประชาชนที่มีส่วนร่วมในโครงการ

3. ควรศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของการดำเนินโครงการ

### เอกสารอ้างอิง

พระครูสุธรรมธีรานุกต (ธีรศักดิ์ ธมฺมธีโร). (2564). ประสิทธิผลการเผยแผ่พระพุทธศาสนาของพระสงฆ์ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา. ใน *สารนิพนธ์ ปริญญาพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ*. มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.



- พระมหากฤษธิชัย กิตติธมโม (นาคกล่อม) . (2564). ประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานสาธารณสุขสงเคราะห์ของคณะสงฆ์อำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา. ใน *สารนิพนธ์ ปริญญาพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ*. มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระมหานิกธ ฐานุตโตโร (ศรีราช). (2561). ประสิทธิภาพการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกบาลี ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค 15. ใน *ดุขฎิณิพนธ์ ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ*. มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระมหาบุญเลิศ อินทปัญญา และคณะ. (2556). หมู่บ้านรักษาศีล 5 : รูปแบบและกระบวนการเสริมสร้างวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันของสังคมไทย. ใน *รายงานวิจัย. สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย*.
- สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ. (2558). *คู่มือการดำเนินงานโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยใช้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา “หมู่บ้านรักษาศีล 5”*. กรุงเทพฯ: สำนักงานโครงการสร้างความปรองดองสมานฉันท์โดยใช้หลักธรรมทางพระพุทธศาสนา หมู่บ้านรักษาศีล 5.
- สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดนครนายก. (2566). *โครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ต้นแบบ “จังหวัดนครนายก”*. เรียกใช้เมื่อ ธันวาคม 2566 จาก <https://nyk.onab.go.th/th/content/page/index/id/8561>
- อนุสรณ์ อุปคุณ (๒๕๖๔). ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโครงการหมู่บ้านรักษาศีล 5 ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร. ใน *ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์*. มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.
- Taro Yamane. (1973). *Statistics: an introductory analysis*. New York: New York: Harper & Row.